

2024-2029年中国煤矿设备成套模式发展前景和竞争战略分析报告

目 录

CONTENTS

第1章：中国煤矿设备成套模式发展背景**1.1 煤矿设备成套模式发展综述**

- 1.1.1 煤矿设备产业链演变
- 1.1.2 煤矿设备成套模式界定
 - (1) 煤矿设备定义
 - (2) 煤矿成套设备定义
 - (3) 煤矿设备成套模式界定
- 1.1.3 煤矿设备成套化意义分析
 - (1) 从需求的角度来看
 - 1) 提升设备的利用效率
 - 2) 提高设备的使用安全
 - (2) 从企业的角度来看
 - 1) 提高企业的竞争优势
 - 2) 增强企业的抗风险能力
 - 3) 培育灵活的经营机制

1.2 煤矿设备成套模式发展背景

- 1.2.1 国民经济发展对煤炭的需求
 - (1) 国民经济发展态势
 - 1) 国民经济发展现状
 - 2) 国民经济发展趋势
 - (2) 国民经济对煤炭的需求
 - 1) 中国能源结构现状
 - 2) 中国煤炭消费情况
 - (3) 煤炭需求量增长提升设备需求
 - 1) 对设备产量的需求提升
 - 2) 对设备效率的需求提升
- 1.2.2 煤矿安全生产对机械化的要求
 - (1) 中国煤矿生产安全事故现状
 - (2) 机械化率提升减少安全事故
 - (3) 机械化率提升要求设备成套发展
- 1.2.3 煤矿行业加大对小型煤矿整合力度
 - (1) 中国煤矿产量结构布局
 - (2) 中国煤矿重组整合现状
 - (3) 重组整合提升对高端设备的需求

1.3 本报告研究单位及研究方法

- 1.3.1 报告研究单位介绍
- 1.3.2 报告研究方法概述

第2章：中国煤矿设备成套模式发展环境**2.1 煤矿设备成套模式政策环境**

- 2.1.1 煤矿设备管理体制
- 2.1.2 煤矿设备成套模式纲领性文件
 - (1) 《关于促进煤炭工业健康发展的若干意见》（2005年）
 - (2) 《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》（2006年）
 - (3) 《装备制造业调整和振兴规划》（2009年）
 - (4) 《煤炭工业发展“十四五”规划》（2011年）
- 2.1.3 煤矿设备成套模式相关文件
 - (1) 相关领域法律法规
 - (2) 相关产业政策及规划
 - (3) 相关产品标准情况
- 2.1.4 政策对煤矿设备成套模式的影响

2.2 煤矿设备成套模式市场环境

- 2.2.1 煤矿设备与宏观经济相关性
 - (1) 总产值与GDP产值的相关性
 - (2) 总产值与固定资产投资相关性
 - (3) 总产值与新建煤矿投资相关性
- 2.2.2 煤矿设备与各相关行业相关性
 - (1) 煤矿设备与钢铁行业相关性分析
 - (2) 煤矿设备与电力行业相关性分析
 - (3) 煤矿设备与建材行业相关性分析
 - (4) 煤矿设备与化工行业相关性分析
- 2.2.3 行业宏观经济环境发展分析
 - (1) 制造业采购经理指数 (PMI)
 - (2) 装备制造业发展现状分析
 - (3) 煤炭设备行业发展现状分析
 - (4) 煤炭综采设备行业发展分析
 - (5) 煤矿设备行业机械化率现状
- 2.2.4 市场对煤矿设备成套模式的影响

2.3 煤矿设备成套模式社会环境

- 2.3.1 煤矿安全事故频发
- 2.3.2 资源、能源、环境压力加大
- 2.3.3 产业结构转型的需要
- 2.3.4 社会环境对煤矿设备成套模式的影响

2.4 煤矿设备成套模式技术环境

- 2.4.1 煤矿设备技术发展历程
- 2.4.2 煤矿设备技术发展现状
- 2.4.3 煤矿设备技术发展趋势

第3章：中国煤矿设备成套模式战略架构分析

3.1 煤矿设备成套模式SWOT分析

- 3.1.1 优势 (Strength) 分析
- 3.1.2 劣势 (Weakness) 分析
- 3.1.3 机会 (Opportunity) 分析
- 3.1.4 威胁 (Threat) 分析

3.2 煤矿设备成套模式架构介绍

- 3.2.1 煤矿设备成套模式整体框架
- 3.2.2 煤矿设备成套模式框架组成
 - (1) 订单来源
 - (2) 主机生产
 - (3) 产品配套
 - (4) 后续服务

3.3 煤矿设备成套模式战略评价

- 3.3.1 模式与行业环境适应性
- 3.3.2 模式与行业战略目标一致性
- 3.3.3 模式在行业中的竞争优势
- 3.3.4 模式预期收益的可期性
- 3.3.5 模式配套资源的完善性
- 3.3.6 模式抗风险能力的卓越性

3.4 煤矿设备成套模式领先地区

- 3.4.1 山西省煤矿设备成套模式发展分析
 - (1) 地区煤矿设备成套模式发展背景
 - (2) 地区煤矿设备成套模式发展现状
 - (3) 地区煤矿设备成套模式发展竞争力
 - (4) 地区煤矿设备成套模式发展规划
 - (5) 地区煤矿设备成套模式发展动向
- 3.4.2 山东省煤矿设备成套模式发展分析
 - (1) 地区煤矿设备成套模式发展背景
 - (2) 地区煤矿设备成套模式发展现状
 - (3) 地区煤矿设备成套模式发展竞争力
 - (4) 地区煤矿设备成套模式发展规划
 - (5) 地区煤矿设备成套模式发展动向

第4章：煤矿设备成套模式重点企业经营分析

4.1 国外煤矿设备成套模式典型案例分析

4.1.1 德国德伯特（DBT）公司

- (1) 企业煤矿设备发展历程
- (2) 企业煤矿设备体系分析
- (3) 企业设备成套模式业务分析
 - 1) 成套模式业务内容
 - 2) 成套模式业务优势
- (4) 企业设备成套模式发展策略
- (5) 企业设备成套模式经验借鉴

4.1.2 美国久益环球（JOY）公司

- (1) 企业煤矿设备发展历程
- (2) 企业煤矿设备体系分析
- (3) 企业设备成套模式业务分析
 - 1) 成套模式业务内容
 - 2) 成套模式业务优势
- (4) 企业设备成套模式发展策略
 - 1) 并购与剥离相辅相成
 - 2) 产品与服务互为依托
 - 3) 地下与露天设备四六开
- (5) 企业设备成套模式经验借鉴

4.2 中国煤矿设备成套模式典型案例分析

4.2.1 山东矿机集团股份有限公司

- (1) 企业发展历程及概况
- (2) 企业产品及业务结构优化
 - 1) 结构优化历程
 - 2) 结构优化背景
- (3) 企业成套设备规模及占比
- (4) 企业发展设备成套模式优势
- (5) 企业发展设备成套模式战略
- (6) 企业发展设备成套模式规划
- (7) 企业发展设备成套模式动向

4.2.2 郑州煤矿机械集团股份有限公司

- (1) 企业发展历程及概况
- (2) 企业产品及业务演进趋势
- (3) 企业成套设备规模及占比
- (4) 企业发展设备成套模式优势
- (5) 企业发展设备成套模式战略
- (6) 企业发展设备成套模式规划
- (7) 企业发展设备成套模式动向

4.2.3 中国煤矿机械装备有限责任公司

- (1) 企业发展历程及概况
- (2) 企业产品及业务演进趋势
- (3) 企业成套设备规模及占比
- (4) 企业发展设备成套模式优势
- (5) 企业发展设备成套模式战略
- (6) 企业发展设备成套模式规划
- (7) 企业发展设备成套模式动向

4.2.4 天地科技股份有限公司

- (1) 企业发展历程及概况
- (2) 企业产品及业务演进趋势
- (3) 企业成套设备规模及占比
- (4) 企业发展设备成套模式优势
- (5) 企业发展设备成套模式战略
- (6) 企业发展设备成套模式规划
- (7) 企业发展设备成套模式动向

4.2.5 三一重型装备有限公司

- (1) 企业发展历程及概况
- (2) 企业产品及业务演进趋势
- (3) 企业成套设备规模及占比

- (4) 企业发展设备成套模式优势
- (5) 企业发展设备成套模式战略
- (6) 企业发展设备成套模式规划
- (7) 企业发展设备成套模式动向
- 4.2.6 山东天晟煤矿装备有限公司
 - (1) 企业发展历程及概况
 - (2) 企业产品及业务演进趋势
 - (3) 企业成套设备规模及占比
 - (4) 企业发展设备成套模式优势
 - (5) 企业发展设备成套模式战略
 - (6) 企业发展设备成套模式规划
 - (7) 企业发展设备成套模式动向
- 4.2.7 国际煤机集团（IMM）
 - (1) 企业发展历程及概况
 - (2) 企业产品及业务演进趋势
 - (3) 企业成套设备规模及占比
 - (4) 企业发展设备成套模式优势
 - (5) 企业发展设备成套模式战略
 - (6) 企业发展设备成套模式规划
 - (7) 企业发展设备成套模式动向
- 4.2.8 林州重机集团股份有限公司
 - (1) 企业发展历程及概况
 - (2) 企业产品及业务演进趋势
 - (3) 企业成套设备规模及占比
 - (4) 企业发展设备成套模式优势
 - (5) 企业发展设备成套模式战略
 - (6) 企业发展设备成套模式规划
 - (7) 企业发展设备成套模式动向
- 4.2.9 山西太重煤机煤矿装备成套有限公司
 - (1) 企业发展历程及概况
 - (2) 企业产品及业务演进趋势
 - (3) 企业成套设备规模及占比
 - (4) 企业发展设备成套模式优势
 - (5) 企业发展设备成套模式战略
 - (6) 企业发展设备成套模式规划
 - (7) 企业发展设备成套模式动向
- 4.2.10 年代煤矿机电设备制造有限公司
 - (1) 企业发展历程及概况
 - (2) 企业产品及业务演进趋势
 - (3) 企业成套设备规模及占比
 - (4) 企业发展设备成套模式优势
 - (5) 企业发展设备成套模式战略
 - (6) 企业发展设备成套模式规划
 - (7) 企业发展设备成套模式动向

第5章：企业发展煤矿设备成套模式外部战略选择

5.1 煤矿设备企业竞争现状及发展趋势

- 5.1.1 煤矿设备行业竞争现状
 - (1) 民营、国企、外资三足鼎立
 - (2) 产品由低端竞争向高端迈进
 - (3) 设备成套化是未来发展方向
- 5.1.2 煤矿设备企业竞争强度
 - (1) 现有企业间的竞争
 - (2) 供应商的议价能力
 - (3) 消费者的议价能力
 - (4) 替代品的威胁
 - (5) 新进入者的威胁
- 5.1.3 煤矿设备企业竞争热点
 - (1) 产品技术创新
 - (2) 质量服务并举

- (3) 可持续发展理念
- (4) 企业规模化发展
- 5.1.4 煤矿设备企业发展趋势
 - (1) 规模向大型企业集团发展
 - (2) 企业联合形成产品成套化
 - (3) 加大投资建设煤机产业园
 - (4) 大型企业整合发展，产业集中度提升

5.2 煤矿成套设备产业链及延伸情况分析

- 5.2.1 煤矿成套设备产业链分析
- 5.2.2 煤矿成套设备上游情况分析
 - (1) 煤矿成套设备上游分析
 - (2) 企业相关产业延伸情况
- 5.2.3 煤矿成套设备下游情况分析
 - (1) 煤矿成套设备下游分析
 - (2) 企业相关产业延伸情况

5.3 煤矿设备成套模式外部战略成功因素

- 5.3.1 煤矿设备成套模式战略选择原则
 - (1) 可持续发展原则
 - (2) 保持核心竞争力原则
 - (3) 业务组合资源平衡原则
- 5.3.2 煤矿设备成套模式关键成功因素
 - (1) 整套产品的提供能力
 - (2) 优良的质量
 - (3) 售后服务
- 5.3.3 煤矿设备成套模式战略实现途径
 - (1) 转型发展
 - (2) 国际化发展
 - (3) 外延式发展

5.4 煤矿设备企业发展成套模式战略选择

- 5.4.1 自身已有的继续强化
 - (1) 煤矿设备企业成套模式发展条件
 - (2) 国内煤矿设备企业成套模式现状
 - (3) 国内主要企业成套模式发展规划
 - (4) 重点企业成套模式典型案例借鉴
- 5.4.2 自身不具备的通过并购实现
 - (1) 双方企业并购发展成套模式条件
 - (2) 煤矿设备行业重组整合最新动向
 - (3) 国外企业布局成套模式案例借鉴
 - 1) 卡特彼勒成套模式布局借鉴
 - 2) 久益环球成套模式布局借鉴
 - (4) 国内企业布局成套模式案例借鉴
 - 1) 年代煤机成套模式布局借鉴
 - 2) 天地科技成套模式布局借鉴
 - 3) 太重煤机成套模式布局借鉴
 - (5) 行业成套模式并购实现前景剖析

5.5 煤矿设备成套模式外部新型战略前景

- 5.5.1 产融结合模式战略前景分析
 - (1) 产融结合模式介绍
 - (2) 煤矿成套设备产融结合模式路径
 - (3) 煤矿成套设备产融结合模式案例
 - (4) 煤矿成套设备产融结合模式前景
- 5.5.2 产信结合模式战略前景分析
 - (1) 产信结合模式介绍
 - (2) 煤矿成套设备产信结合模式路径
 - (3) 煤矿成套设备产信结合模式案例
 - (4) 煤矿成套设备产信结合模式前景

第6章：企业发展煤矿设备成套模式内部管控之道

6.1 企业内部管控的必要性及方向

- 6.1.1 企业内部管控的必要性

- 6.1.2 企业内部管控主要原则
- 6.1.3 企业内部管控方向分析
 - (1) 战略是内控的导向
 - (2) 文化是内控的根基
 - (3) 财务是内控的核心
 - (4) 信息化是内控的工具
- 6.2 煤矿设备成套模式内部管控构建**
 - 6.2.1 企业内部控制环境构建
 - (1) 治理机构设置
 - (2) 组织机构设置
 - (3) 管理控制方法
 - (4) 人力资源政策与实务
 - (5) 对外部影响的梳理
 - 6.2.2 企业内部控制程序构建
 - (1) 交易授权设置
 - (2) 职责划分设置
 - 1) 采购环节
 - 2) 销售环节
 - 3) 财务环节
 - 4) 其他环节
 - (3) 凭证与记录控制
 - (4) 资产接触与记录使用
 - (5) 企业内部独立稽核
 - (6) 电子信息的应用
 - 6.2.3 企业内部控制体系构建
 - 6.2.4 企业重要内部制度构建
 - (1) 会计管理系统的控制
 - (2) 销售与收款循环的控制
 - (3) 采购与付款循环的控制
 - (4) 固定资产循环的控制
 - (5) 工薪循环的内部控制
 - 6.2.5 企业重点活动制度构建
 - (1) 对下属子公司的管理控制
 - (2) 对关联交易的内部控制
 - (3) 对外担保的内部控制
 - (4) 对融资使用的内部控制
 - (5) 对重大投资的内部控制
- 6.3 煤矿设备成套模式管理流程构建**
 - 6.3.1 企业核心管理流程构建
 - (1) 核心管理流程概述
 - 1) 核心管理流程定义
 - 2) 核心管理流程程序
 - (2) 主要核心管理流程分析
 - 1) 战略管理流程
 - 2) 预算管理流程
 - 3) 投资管理流程
 - 4) 人力资源管理流程
 - 6.3.2 企业业绩管理流程构建
 - (1) 企业业绩管理体系概述
 - 1) 业绩管理的目标和原则
 - 2) 业绩管理改革的要点
 - (2) 企业业绩管理流程分析
 - 1) 企业情况诊断
 - 2) 建立业绩指标
 - 3) 设定业绩目标
 - 4) 进行业绩审核
 - 5) 确定业绩评估并与薪酬挂勾
- 6.4 煤矿设备成套模式内部管控重点**
 - 6.4.1 企业要制订符合实际的发展战略

- 6.4.2 企业内控要针对企业发展缺陷设计
- 6.4.3 新时代要注重IT级内控体系建设
- 6.4.4 企业要注重相关单位及子公司的互动

第7章：重点区域市场对煤矿设备成套模式需求分析

7.1 山西省对煤矿设备成套模式需求分析

- 7.1.1 山西省煤炭资源开发现状
 - (1) 山西省煤炭资源状况
 - (2) 山西省煤炭开发现状
 - (3) 煤炭资源在全国的地位
- 7.1.2 山西省煤炭行业整合情况
 - (1) 煤炭行业整合背景
 - (2) 煤炭行业整合目标
 - (3) 煤炭行业整合进程
 - (4) 行业整合对煤机的影响
- 7.1.3 市场对煤矿设备成套模式需求前景

7.2 内蒙古对煤矿设备成套模式需求分析

- 7.2.1 内蒙古煤炭资源开发现状
 - (1) 山西省煤炭资源状况
 - (2) 山西省煤炭开发现状
 - (3) 煤炭资源在全国的地位
- 7.2.2 内蒙古煤炭行业整合情况
 - (1) 煤炭行业整合背景
 - (2) 煤炭行业整合目标
 - (3) 煤炭行业整合进程
 - (4) 行业整合对煤机的影响
- 7.2.3 市场对煤矿设备成套模式需求前景

7.3 新疆对煤矿设备成套模式需求分析

- 7.3.1 新疆煤炭资源开发现状
 - (1) 山西省煤炭资源状况
 - (2) 山西省煤炭开发现状
 - (3) 煤炭资源在全国的地位
- 7.3.2 新疆煤炭行业整合情况
 - (1) 煤炭行业整合背景
 - (2) 煤炭行业整合目标
 - (3) 煤炭行业整合进程
 - (4) 行业整合对煤机的影响
- 7.3.3 市场对煤矿设备成套模式需求前景

7.4 陕西省对煤矿设备成套模式需求分析

- 7.4.1 陕西省煤炭资源开发现状
 - (1) 山西省煤炭资源状况
 - (2) 山西省煤炭开发现状
 - (3) 煤炭资源在全国的地位
- 7.4.2 陕西省煤炭行业整合情况
 - (1) 煤炭行业整合背景
 - (2) 煤炭行业整合目标
 - (3) 煤炭行业整合进程
 - (4) 行业整合对煤机的影响
- 7.4.3 市场对煤矿设备成套模式需求前景

7.5 贵州省对煤矿设备成套模式需求分析

- 7.5.1 贵州省煤炭资源开发现状
 - (1) 山西省煤炭资源状况
 - (2) 山西省煤炭开发现状
 - (3) 煤炭资源在全国的地位
- 7.5.2 贵州省煤炭行业整合情况
 - (1) 煤炭行业整合背景
 - (2) 煤炭行业整合目标
 - (3) 煤炭行业整合进程
 - (4) 行业整合对煤机的影响
- 7.5.3 市场对煤矿设备成套模式需求前景

7.6 其他重点市场对煤矿设备成套模式的需求

- 7.6.1 河南省对煤矿设备成套模式的需求
- 7.6.2 河北省对煤矿设备成套模式的需求
- 7.6.3 山东省对煤矿设备成套模式的需求

第8章：中国煤矿设备成套模式发展方向及前景预测

8.1 中国煤矿设备成套模式发展难点

- 8.1.1 产品和服务的发展难点
 - (1) 行业综合配套能力不强
 - (2) 产品性能和可靠性较弱
 - (3) 售后服务及一体化
- 8.1.2 管理方面的发展难点
 - (1) 政策依存度大，市场化发展水平不高
 - (2) 缺乏战略规划，成长性差
 - (3) 业务重叠、资源分散，难以形成合力
- 8.1.3 其他方面的发展难点
 - (1) 行业技术创新能力不足
 - (2) 关联产业之间衔接不强

8.2 中国煤矿设备成套模式发展方向

- 8.2.1 “十四五”煤矿设备企业客户开拓
 - (1) 煤企规模与设备供应企业定位
 - (2) 煤矿设备成套模式未来重点市场
- 8.2.2 中国煤矿设备成套模式发展方向解析
 - (1) 结合企业的资源及战略进行协同发展
 - (2) 以优势产品为核心发展成套模式
 - (3) 在重视产品的同时发展增值客户服务
 - (4) 实现行业的设备的平台共享，增强彼此配套能力

8.3 中国煤矿设备成套模式前景预测

- 8.3.1 煤矿设备成套模式需求驱动因素

图表目录

- 图表1：中国煤矿设备企业成套方式比较
- 图表2：煤矿设备产品分类及构成
- 图表3：煤矿设备成套使用示意图（以煤炭综采设备为例）
- 图表4：2005-2022年中国GDP增长情况（单位：%）
- 图表5：2005-2022年中国煤炭消费量（单位：亿吨，%）
- 图表6：2003-2022年煤炭消费在中国能源消耗中的地位（单位：%）
- 图表7：国有重点煤矿百万吨死亡率与机械化程度对照图（单位：%、人）
- 图表8：中国近年大中小煤矿产量对比图（单位：%）
- 图表9：中国主要省份小煤矿产能（吨）
- 图表10：煤矿设备成套模式相关领域法律法规
- 图表11：煤矿设备成套模式相关领域政策及规划
- 图表12：煤矿机械行业相关标准
- 图表13：2002-2022年煤炭装备制造制造业同GDP运行相关性分析
- 图表14：2006-2022年煤炭装备制造制造业同固定资产投资运行相关性分析
- 图表15：2006-2022年煤炭装备制造制造业同煤炭洗选业固定资产投资运行相关性分析
- 图表16：2006-2022年煤炭装备制造制造业同新建煤矿投资额运行相关性分析
- 图表17：2002-2022年钢铁行业耗煤量情况（单位：百万吨，%）
- 图表18：2002-2022年电力行业耗煤量情况（单位：百万吨，%）
- 图表19：2002-2022年建材行业耗煤量情况（单位：百万吨，%）
- 图表20：2002-2022年化工行业耗煤量情况（单位：百万吨，%）
- 图表21：2010-2022年各月全国制造业PMI走势图（单位：%）
- 图表22：2001-2022年煤矿设备行业总产值发展趋势图（单位：亿元）
- 图表23：2001-2022年煤矿综采设备占煤炭设备行业产值比重趋势图（单位：%）
- 图表24：2001-2022年煤矿综采设备产值发展趋势图（单位：亿元）
- 图表25：2001-2022年煤矿设备综合机械化率（单位：%）

- 图表26: 煤矿设备技术发展历程
- 图表27: 中国煤矿设备成套化发展优势 (Strength) 分析
- 图表28: 中国煤矿设备成套化发展劣势 (Weakness) 分析
- 图表29: 中国煤矿设备成套化发展机会 (Opportunity) 分析
- 图表30: 中国煤矿设备成套化发展威胁 (Threat) 分析
- 图表31: 中国煤矿设备成套模式架构
- 图表32: 战略评价标准体系
- 图表33: 德国德伯特 (DBT) 公司发展路径
- 图表34: 美国久益环球公司煤矿设备发展历程
- 图表35: 美国久益环球公司业务体系构成
- 图表36: 1994-2022年美国久益环球公司售后业务在主营业务中的占比 (单位: %)
- 图表37: 2004-2022年美国久益环球公司地下与露天设备业务收入 (单位: 百万美元)
- 图表38: 山东矿机集团股份有限公司注册资本变化历程 (单位: 万元)
- 图表39: 山东矿机集团股份有限公司产品发展历程
- 图表40: 山东矿机集团股份有限公司主营业务优化及其优化机遇
- 图表41: 山东矿机集团股份有限公司综采及配套产品业务规模及占比 (单位: 亿元, %)
- 图表42: 郑州煤矿机械集团股份有限公司组织架构
- 图表43: 郑州煤矿机械集团股份有限公司成套设备业务占比情况
- 图表44: 中国煤矿机械装备有限责任公司组织架构 (一)
- 图表45: 中国煤矿机械装备有限责任公司组织架构 (二)
- 图表46: 中国煤矿机械装备有限责任公司成套设备业务占比情况
- 图表47: 天地科技股份有限公司组织架构
- 图表48: 煤炭机械设备产业链中天地科技股份有限公司涉足的领域 (蓝色)
- 图表49: 2007-2022年天地科技股份有限公司各项业务构成 (单位: %)
- 图表50: “十五”和“十一五”天地科技股份有限公司分业务收入增速占比 (单位: %)
- 图表51: “十五”和“十一五”天地科技股份有限公司分业务利润增速占比 (单位: %)
- 图表52: 天地科技股份有限公司主要技术专利
- 图表53: 山东天晟煤矿装备有限公司组织架构
- 图表54: 山东天晟煤矿装备有限公司成套设备业务占比情况
- 图表55: 国际煤机集团 (IMM) 组织架构 (一)
- 图表56: 国际煤机集团 (IMM) 组织架构 (二)
- 图表57: 国际煤机集团有限公司成套设备业务占比情况
- 图表58: 林州重机集团股份有限公司产品线拓展之路
- 图表59: 林州重机集团股份有限公司成套设备业务占比情况
- 图表60: 山西太重煤机煤矿装备成套有限公司组织架构
- 图表61: 煤矿设备行业“五力模型”示意图
- 图表62: 中国煤矿装备制造业产业链构成
- 图表63: 国内主要煤矿设备企业成套模式比较
- 图表64: 国内主要煤矿设备企业产能扩张计划
- 图表65: 美国久益环球公司上世纪90年代中期以来的重要并购事项
- 图表66: 组织结构设计的一般原则
- 图表67: 组织结构调整的原则和关键点
- 图表68: 集团公司常用的3种组织结构类型
- 图表69: 责权划分的原则
- 图表70: 责权体系分析框架
- 图表71: 控股公司的架构和主要特征
- 图表72: 集团对控股子公司的管控模式
- 图表73: 管理流程的输入和输出示意图
- 图表74: 核心管理流程的地位和作用
- 图表75: 核心管理流程的程序
- 图表76: 战略管理流程
- 图表77: 预算管理流程
- 图表78: 投资管理流程
- 图表79: 人力资源管理流程
- 图表80: 规范的业绩管理流程
- 图表81: 各种调查方法优缺点比较
- 图表82: 关键业绩指标的概念和作用
- 图表83: 工作目标与关键业绩指标的区别和联系
- 图表84: 工作目标的特点

- 图表85: 工作目标的设定
- 图表86: 业绩指标的选择
- 图表87: 设定目标要考虑的因素
- 图表88: 业绩目标设计过程
- 图表89: 业绩目标谈判会议
- 图表90: 业绩合同的定义和价值
- 图表91: 业绩目标的分解
- 图表92: 业绩监督报告的目的和作用
- 图表93: 业绩审议会的准备
- 图表94: 业绩完成情况的评估
- 图表95: 业绩评估过程中的反馈机制
- 图表96: 业绩与薪酬挂钩的3种模式
- 图表97: 业绩分数与薪酬的关系设定
- 图表98: 业绩-激励表格
- 图表99: 之前煤企规模及设备供应企业情况

如需了解报告详细内容，请直接致电前瞻客服中心。

全国免费服务热线：400-068-7188 0755-82925195 82925295 83586158

或发电子邮件：service@qianzhan.com

或登录网站：<https://bg.qianzhan.com/>

我们会竭诚为您服务！