2013-2017年中国化工设计行业管理模式分析报告

目 录

CONTENTS

第1章：中国化工设计行业发展分析
1.1 化工设计行业概述
1.1.1 化工设计行业定义
1.1.2 化工设计行业分类
1.1.3 化工设计工作程序
1.2 化工设计行业产业链分析
1.2.1 化工设计行业产业链简介
1.2.2 化工设计行业上游行业分析
（1）建筑材料行业发展分析
（2）工程机械行业发展分析
（3）工艺软件包行业发展分析
1.3 化工设计行业发展现状
1.3.1 化工设计行业发展概况
（1）工程勘察设计行业发展历程
（2）化工设计院的发展历程
（3）化工设计行业地位分析
1.3.2 化工设计行业三类企业划分
（1）大型化工设计企业
（2）三资化工设计企业
（3）中小型化工设计企业
1.3.3 化工设计行业运营状况分析
（1）化工设计行业从业人员规模
（2）化工设计行业销售收入规模
（3）化工设计行业综合竞争力分析
1.3.4 化工设计行业竞争情况分析
（1）行业集中度分析
（2）行业议价能力分析
（3）行业潜在威胁分析
（4）行业竞争状况分析
1.3.5 化工设计行业利润变动分析
1.3.6 化工设计行业影响因素分析
1.4 化工工程公司运作分析
1.4.1 我国工程设计行业发展概况
1.4.2 发达国际工程设计机构类型
1.4.3 化工工程公司运作基本特点
1.4.4 化工工程公司运作要点分析
（1）国际型工程公司的运作要素
（2）工程公司是典型的项目化组织
（3）工程公司的项目管理体系
（4）工程公司项目的矩阵式管理
1.5 化工设计行业信息化分析
1.5.1 工程勘察设计行业信息化发展概况
1.5.2 化工设计行业信息化建设必要性
1.5.3 化工设计行业信息化建设目标
1.5.4 化工设计行业信息化发展现状
1.5.5 化工设计企业ERP系统运用情况
1.5.6 化工设计行业信息化存在问题
1.5.7 化工设计行业信息化发展策略
第2章：中国化工设计行业管理模式分析
2.1 工程建设企业分包管理分析
2.1.1 分包系列企业结构和分包管理

（1）分包企业基本涵义
（2）分包系列企业结构
（3）分包系列企业特点
2.1.2 分包系列企业内部关系和分包管理
（1）市场关系分析
（2）资本关系分析
（3）企业形态分析
2.1.3 分包系列企业优势和分包管理
（1）大企业外部化的优势
（2）长期交易的优势
（3）共同开发的优势
2.2 化工工程质量监督管理分析
2.2.1 化工工程质量监督职能的转变
2.2.2 工程建设各方主体的质量管理职责
（1）建设单位的管理职责
（2）设计单位的管理职责
（3）施工单位的管理职责
（4）监理单位的管理职责
2.2.3 工程建设各方主体的质量管理优劣势
（1）建设单位的管理优劣势
（2）设计单位的管理优劣势
（3）施工单位的管理优劣势
（4）监理单位的管理优劣势
2.2.4 化工工程质量监督存在的问题
2.2.5 加强工程质量监督的主要方法
2.3 化工工程项目安全管理分析
2.3.1 化工工程设计中危险的识别与控制
2.3.2 化工工程项目建设安全管理分析
（1）化工工程建设安全管理现状
（2）化工工程建设安全管理问题
（3）化工工程建设安全管理对策
2.3.3 炼油化工工程项目风险管理分析
（1）炼油化工工程项目风险识别和评估
（2）炼油化工工程项目风险管理系统建设
（3）炼油化工工程项目风险预防和控制策略
（4）炼油化工工程项目风险解决方案
2.4 化工工程造价管理改革分析
2.4.1 化工工程造价管理改革背景
2.4.2 化工工程造价管理现状分析
（1）造价工程师不能正常行使权利
（2）合同管理存在一定问题
（3）信息化管理落后
2.4.3 化工工程造价管理的改革措施
（1）提倡人为控制工程造价
（2）加强合同管理
（3）有效地加强工程造价信息化管理
2.5 化工工程企业知识管理体系分析
2.5.1 知识管理体系概述
（1）知识管理概念
（2）知识管理生命周期
2.5.2 化工工程企业知识管理的影响因素
（1）组织因素
（2）技术因素
（3）文化因素
（4）激励因素
2.5.3 化工工程企业知识管理体系设计
（1）知识管理体系模型设计
（2）知识管理体系结构设计
（3）工程企业的知识仓库与知识地图构建

（4）工程企业知识管理的激励机制设计
（5）工程企业知识管理文化的培育
2.5.4 化工工程企业知识管理体系的作用

图表目录

图表1：化工设计行业分类
图表2：化工设计工作程序
图表3：扩大初步设计程序
图表4：化工设计行业产业链示意图
图表5：2003-2012年中国轻质建筑材料制造行业销售收入和资产总额变化趋势及预测（单位：万元，%）
图表6：2005-2012年我国固定资产投资及预测（单位：亿元，%）
图表7：2005-2012年我国固定资产与工程机械行业销售收入关系（单位：亿元，%）
图表8：工程机械行业政策推动力汇总
图表9：下游主要行业对工程机械设备需求量拉动分析（单位：%）
图表10：工程机械细分行业分类
图表11：我国工程机械主要产品生产能力状况（单位：%）
图表12：我国境内部分大型化工设计单位
图表13：我国境内部分三资化工设计单位
图表14：我国境内部分中小型化工设计单位
图表15：化工设计市场三类企业从业人数对比（单位：%）
图表16：国际型工程公司运作的要素分析
图表17：工程公司项目管理和控制等典型的运行流程示意图
图表18：PMI项目管理9大知识领域
图表19：工程公司典型的组织机构图
图表20：工程公司典型的项目组织
图表21：工程公司项目矩阵组织结构类型
图表22：工程公司典型的项目组织和专业职能部室关系图
图表23：分包系列企业结构示意图
图表24：分包系列企业组织形态关系示意图
图表25：分包系列企业经营业务形态示意图
图表26：炼油化工工程项目风险因素
图表27：项目风险管理系统
图表28：炼油化工工程项目风险的解决方案
图表29：知识管理的生命周期
图表30：知识管理体系模型
图表31：知识仓库和知识地图
图表32：知识管理组织体系
图表33：基于知识管理的化工工程公司组织体系设计
图表34：化工工程公司的知识仓库模型
图表35：知识地图绘制的CPPL过程
图表36：基于组织结构的知识地图
图表37：基于业务流程的知识地图
图表38：基于对知识类别的知识地图
图表39：知识仓库和知识地图的应用流程分析
图表40：传统的与基于信任的工程项目文化对比
图表41：知识管理体系的作用

如需了解报告详细内容，请直接致电前瞻客服中心。

全国免费服务热线：400-068-7188 0755-82925195 82925295 83586158

或发电子邮件：service@qianzhan.com

或登录网站：https://bg.qianzhan.com/

我们会竭诚为您服务！