

2013-2017年中国化工设计行业管理模式分析报告

目 录

CONTENTS

- 第1章：中国化工设计行业发展分析
 - 1.1 化工设计行业概述
 - 1.1.1 化工设计行业定义
 - 1.1.2 化工设计行业分类
 - 1.1.3 化工设计工作程序
 - 1.2 化工设计行业产业链分析
 - 1.2.1 化工设计行业产业链简介
 - 1.2.2 化工设计行业上游行业分析
 - (1) 建筑材料行业发展分析
 - (2) 工程机械行业发展分析
 - (3) 工艺软件包行业发展分析
 - 1.3 化工设计行业发展现状
 - 1.3.1 化工设计行业发展概况
 - (1) 工程勘察设计行业发展历程
 - (2) 化工设计院的发展历程
 - (3) 化工设计行业地位分析
 - 1.3.2 化工设计行业三类企业划分
 - (1) 大型化工设计企业
 - (2) 三资化工设计企业
 - (3) 中小型化工设计企业
 - 1.3.3 化工设计行业运营状况分析
 - (1) 化工设计行业从业人员规模
 - (2) 化工设计行业销售收入规模
 - (3) 化工设计行业综合竞争力分析
 - 1.3.4 化工设计行业竞争情况分析
 - (1) 行业集中度分析
 - (2) 行业议价能力分析
 - (3) 行业潜在威胁分析
 - (4) 行业竞争状况分析
 - 1.3.5 化工设计行业利润变动分析
 - 1.3.6 化工设计行业影响因素分析
 - 1.4 化工工程公司运作分析
 - 1.4.1 我国工程设计行业发展概况
 - 1.4.2 发达国际工程设计机构类型
 - 1.4.3 化工工程公司运作基本特点
 - 1.4.4 化工工程公司运作要点分析
 - (1) 国际型工程公司的运作要素
 - (2) 工程公司是典型的项目化组织
 - (3) 工程公司的项目管理体系
 - (4) 工程公司项目的矩阵式管理
 - 1.5 化工设计行业信息化分析
 - 1.5.1 工程勘察设计行业信息化发展概况
 - 1.5.2 化工设计行业信息化建设必要性
 - 1.5.3 化工设计行业信息化建设目标
 - 1.5.4 化工设计行业信息化发展现状
 - 1.5.5 化工设计企业ERP系统运用情况
 - 1.5.6 化工设计行业信息化存在问题
 - 1.5.7 化工设计行业信息化发展策略
- 第2章：中国化工设计行业管理模式分析
 - 2.1 工程建设企业分包管理分析
 - 2.1.1 分包系列企业结构和分包管理

- (1) 分包企业基本涵义
- (2) 分包系列企业结构
- (3) 分包系列企业特点
- 2.1.2 分包系列企业内部关系和分包管理
 - (1) 市场关系分析
 - (2) 资本关系分析
 - (3) 企业形态分析
- 2.1.3 分包系列企业优势和分包管理
 - (1) 大企业外部化的优势
 - (2) 长期交易的优势
 - (3) 共同开发的优势
- 2.2 化工工程质量监督管理分析**
 - 2.2.1 化工工程质量监督职能的转变
 - 2.2.2 工程建设各方主体的质量管理职责
 - (1) 建设单位的管理职责
 - (2) 设计单位的管理职责
 - (3) 施工单位的管理职责
 - (4) 监理单位的管理职责
 - 2.2.3 工程建设各方主体的质量管理优劣势
 - (1) 建设单位的管理优劣势
 - (2) 设计单位的管理优劣势
 - (3) 施工单位的管理优劣势
 - (4) 监理单位的管理优劣势
 - 2.2.4 化工工程质量监督存在的问题
 - 2.2.5 加强工程质量监督的主要方法
- 2.3 化工工程项目安全管理分析**
 - 2.3.1 化工工程设计中危险的识别与控制
 - 2.3.2 化工工程项目建设安全管理分析
 - (1) 化工工程建设安全管理现状
 - (2) 化工工程建设安全管理问题
 - (3) 化工工程建设安全管理对策
 - 2.3.3 炼油化工工程项目风险管理分析
 - (1) 炼油化工工程项目风险识别和评估
 - (2) 炼油化工工程项目风险管理系统建设
 - (3) 炼油化工工程项目风险预防和控制策略
 - (4) 炼油化工工程项目风险解决方案
- 2.4 化工工程造价管理改革分析**
 - 2.4.1 化工工程造价管理改革背景
 - 2.4.2 化工工程造价管理现状分析
 - (1) 造价工程师不能正常行使权利
 - (2) 合同管理存在一定问题
 - (3) 信息化管理落后
 - 2.4.3 化工工程造价管理的改革措施
 - (1) 提倡人为控制工程造价
 - (2) 加强合同管理
 - (3) 有效地加强工程造价信息化管理
- 2.5 化工工程企业知识管理体系分析**
 - 2.5.1 知识管理体系概述
 - (1) 知识管理概念
 - (2) 知识管理生命周期
 - 2.5.2 化工工程企业知识管理的影响因素
 - (1) 组织因素
 - (2) 技术因素
 - (3) 文化因素
 - (4) 激励因素
 - 2.5.3 化工工程企业知识管理体系设计
 - (1) 知识管理体系模型设计
 - (2) 知识管理体系结构设计
 - (3) 工程企业的知识仓库与知识地图构建

- (4) 工程企业知识管理的激励机制设计
 - (5) 工程企业知识管理文化的培育
- 2.5.4 化工工程企业知识管理体系的作用

图表目录

- 图表1: 化工设计行业分类
- 图表2: 化工设计工作程序
- 图表3: 扩大初步设计程序
- 图表4: 化工设计行业产业链示意图
- 图表5: 2003-2012年中国轻质建筑材料制造行业销售收入和资产总额变化趋势及预测 (单位: 万元, %)
- 图表6: 2005-2012年我国固定资产投资及预测 (单位: 亿元, %)
- 图表7: 2005-2012年我国固定资产与工程机械行业销售收入关系 (单位: 亿元, %)
- 图表8: 工程机械行业政策推动力汇总
- 图表9: 下游主要行业对工程机械设备需求量拉动分析 (单位: %)
- 图表10: 工程机械细分行业分类
- 图表11: 我国工程机械主要产品生产能力状况 (单位: %)
- 图表12: 我国境内部分大型化工设计单位
- 图表13: 我国境内部分三资化工设计单位
- 图表14: 我国境内部分中小型化工设计单位
- 图表15: 化工设计市场三类企业从业人数对比 (单位: %)
- 图表16: 国际型工程公司运作的要素分析
- 图表17: 工程公司项目管理和控制等典型的运行流程示意图
- 图表18: PMI项目管理9大知识领域
- 图表19: 工程公司典型的组织机构图
- 图表20: 工程公司典型的项目组织
- 图表21: 工程公司项目矩阵组织结构类型
- 图表22: 工程公司典型的项目组织和专业职能部门关系图
- 图表23: 分包系列企业结构示意图
- 图表24: 分包系列企业组织形态关系示意图
- 图表25: 分包系列企业经营业务形态示意图
- 图表26: 炼油化工工程项目风险因素
- 图表27: 项目风险管理系统
- 图表28: 炼油化工工程项目风险的解决方案
- 图表29: 知识管理的生命周期
- 图表30: 知识管理体系模型
- 图表31: 知识仓库和知识地图
- 图表32: 知识管理组织体系
- 图表33: 基于知识管理的化工工程公司组织体系设计
- 图表34: 化工工程公司的知识仓库模型
- 图表35: 知识地图绘制的CPPL过程
- 图表36: 基于组织结构的知识地图
- 图表37: 基于业务流程的知识地图
- 图表38: 基于对知识类别的知识地图
- 图表39: 知识仓库和知识地图的应用流程分析
- 图表40: 传统的与基于信任的工程项目文化对比
- 图表41: 知识管理体系的作用

如需了解报告详细内容，请直接致电前瞻客服中心。

全国免费服务热线：400-068-7188 0755-82925195 82925295 83586158

或发电子邮件：service@qianzhan.com

或登录网站：<https://bg.qianzhan.com/>

我们会竭诚为您服务！