

2025-2030年中国国有资本投资运营公司组建可行性分析报告

目 录

CONTENTS

第1章：中国国有资本投资运营公司发展背景分析**1.1 中国国企改革背景分析**

- 1.1.1 市场垄断阻碍市场活力
- 1.1.2 传统体制影响创新动力
- 1.1.3 “一把手负责制”导致腐败产生
- 1.1.4 效率低下制约经济增长
 - (1) 国企整体经营情况分析
 - (2) 中央国企经营效益分析
 - (3) 地方国企经营效益分析

1.2 国资国企改革的历史和现状

- 1.2.1 第一阶段（2010-2024年）—“让利放权”时期
- 1.2.2 第二阶段（2014-2024年）—“产权改革”时期
- 1.2.3 第三阶段（2015-2024年）—“国资监管”时期
- 1.2.4 第四阶段（2013-至今）—“全面深化改革”时期

1.3 中国国有资本投资运营公司组建效益分析

- 1.3.1 推动国有资本兼并重组
- 1.3.2 推动公司市场化进程

1.4 中国国有资本投资运营公司发展路线方针

- 1.4.1 国有资产管理架构
- 1.4.2 国有资本投资运营公司发展路线方针

第2章：国内外国有资本投资运营公司发展经验分析**2.1 国际国有资本投资运营公司发展经验**

- 2.1.1 淡马锡公司基本信息
- 2.1.2 淡马锡公司经营情况
- 2.1.3 淡马锡公司经营宗旨
- 2.1.4 淡马锡模式特点及核心
- 2.1.5 淡马锡公司经营效益
- 2.1.6 淡马锡模式成功经验
 - (1) 充分发挥董事会作为政府与企业之间“防火墙”的作用
 - (2) 始终坚持企业在公平竞争市场环境中的商业化主体定位
 - (3) 积极倡导在规范化公司治理过程中采取灵活性的运行机制

2.2 中国国有资本投资运营公司发展经验

- 2.2.1 中粮集团基本信息
- 2.2.2 中粮集团经营情况
- 2.2.3 中粮集团业务架构
- 2.2.4 中粮集团战略目标
- 2.2.5 中粮集团经营效益
- 2.2.6 中粮集团成功经验

2.3 国内外国有资本投资运营公司运营模式对比

- 2.3.1 法人治理结构比较
 - (1) 淡马锡控股的法人治理结构
 - (2) 中粮集团法人治理结构
- 2.3.2 管控方式比较
 - (1) 淡马锡控股对下属子公司的管理
 - (2) 中粮集团对下属子公司的管理
- 2.3.3 整体运营模式比较
- 2.3.4 淡马锡模式启示
- 2.3.5 国企改革方案VS淡马锡模式分析

第3章：中国国有资本投资运营公司发展现状分析**3.1 国有资产运营监管体系分析**

- 3.1.1 国有资产运营监管主体分析

- 3.1.2 国有资产运营监管结构分析
 - 3.2 国有资本投资运营公司试点情况分析**
 - 3.2.1 国有资本投资运营公司试点步伐
 - (1) 中央企业试点步伐
 - (2) 地方国企试点步伐
 - 3.2.2 国有资本投资运营公司试点分类
 - (1) 金融性投资运营公司试点
 - (2) 实业性投资运营公司试点
 - (3) 政策性投资运营公司试点
 - 3.2.3 国有资产运营公司组建方式分析
 - 3.2.4 央企国有资本投资公司试点分析
 - (1) 首批试点央企选择原理分析
 - (2) 首批央企改革试点基本情况
 - (3) 首批央企公司相关改革梳理
 - (4) 央企国有资本投资运营公司经营情况
 - 3.2.5 地方国有资本投资公司试点分析
 - 3.3 国有资本投资运营公司运营模式定位分析**
 - 3.3.1 国有资本投资运营公司运营模式定位分析
 - 3.3.2 资产经营
 - 3.3.3 投资金融业务
 - 3.3.4 股权投资
 - 3.3.5 不良资产处置
 - 3.3.6 产权重组经营
 - 3.4 国有资本投资运营公司组建可行性分析**
 - 3.4.1 国有资本投资运营公司组建模式可行性分析
 - 3.4.2 国有资本投资运营公司治理结构可行性分析
 - (1) 国资委作为出资人，依法行使股东会职权
 - (2) 建立协调运转、有效制衡的企业法人治理结构
 - 3.4.3 国有资本投资运营公司管控风险可行性分析
 - (1) 以管资本的方式履行出资人职责
 - (2) 推动出资企业的股权多元化改革，提高国有资产流动性
 - (3) 集中处置国有企业历史遗留问题
 - (4) 让出资企业享有充分的法人财产所有权与自主经营权
 - (5) 出资企业党组织关系应明确实行属地化管理
 - 3.4.4 国有资本投资运营公司投资领域可行性分析
- 第4章：中国地方政府组建国有资本投资运营公司分析**
- 4.1 上海市国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.1.1 上海市国有企业发展现状分析
 - 4.1.2 上海市国有资产经济地位分析
 - 4.1.3 上海市国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.1.4 上海市国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.1.5 上海市国有资本投资运营公司案例分析
 - (1) 上海国盛集团
 - (2) 上海国际集团
 - 4.1.6 上海市国有资本投资运营公司试点成效
 - 4.2 广东省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.2.1 广东省国有企业发展现状分析
 - 4.2.2 广东省国有资产经济地位分析
 - 4.2.3 广东省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.2.4 广东省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.2.5 广东省国有资本投资运营公司案例分析
 - (1) 恒健控股
 - (2) 粤海控股
 - (3) 广州国资发展
 - 4.2.6 广东省国有资本投资运营公司试点成效
 - 4.3 山东省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.3.1 山东省国有企业发展现状分析
 - 4.3.2 山东省国有资产经济地位分析
 - 4.3.3 山东省国有资本投资运营公司定位分析

- 4.3.4 山东省国有资本投资运营公司试点分析
- 4.3.5 山东省国有资本投资运营公司案例分析
 - (1) 鲁信集团
 - (2) 山东省国投
- 4.3.6 山东省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.4 浙江省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.4.1 浙江省国有企业发展现状分析
 - 4.4.2 浙江省国有资产经济地位分析
 - 4.4.3 浙江省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.4.4 浙江省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.4.5 浙江省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.4.6 浙江省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.5 江苏省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.5.1 江苏省国有企业发展现状分析
 - 4.5.2 江苏省国有资产经济地位分析
 - 4.5.3 江苏省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.5.4 江苏省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.5.5 江苏省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.5.6 江苏省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.6 江西省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.6.1 江西省国有企业发展现状分析
 - 4.6.2 江西省国有资产经济地位分析
 - 4.6.3 江西省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.6.4 江西省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.6.5 江西省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.6.6 江西省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.7 贵州省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.7.1 贵州省国有企业发展现状分析
 - 4.7.2 贵州省国有资产经济地位分析
 - 4.7.3 贵州省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.7.4 贵州省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.7.5 贵州省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.7.6 贵州省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.8 辽宁省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.8.1 辽宁省国有企业发展现状分析
 - 4.8.2 辽宁省国有资产经济地位分析
 - 4.8.3 辽宁省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.8.4 辽宁省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.8.5 辽宁省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.8.6 辽宁省国有资本投资运营公司试点成效
- 4.9 河北省国有资本投资运营平台成立分析**
 - 4.9.1 河北省国有企业发展现状分析
 - 4.9.2 河北省国有资产经济地位分析
 - 4.9.3 河北省国有资本投资运营公司定位分析
 - 4.9.4 河北省国有资本投资运营公司试点分析
 - 4.9.5 河北省国有资本投资运营公司案例分析
 - 4.9.6 河北省国有资本投资运营公司试点成效
- 第5章：中国国有资本投资运营公司经营情况分析**
 - 5.1 央企国有资本投资运营公司组建分析**
 - 5.1.1 国家开发投资集团有限公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略

5.1.2 中国保利集团有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略

5.1.3 中国诚通控股集团有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略

5.2 地方国有资本投资运营平台运行分析

5.2.1 上海国盛集团有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略

5.2.2 上海国际集团有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 公司发展战略

5.2.3 广东粤海控股集团有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略

5.2.4 广州国资发展控股有限公司经营分析

- (1) 企业基本信息
- (2) 企业组织架构
- (3) 企业控股公司
- (4) 企业业务结构
- (5) 企业经营情况
- (6) 企业治理结构
- (7) 企业改革梳理

- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略
- 5.2.5 山东省鲁信投资控股集团有限公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略
- 5.2.6 山东省国有资产投资控股有限公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略
- 5.2.7 浙江省国有资本运营有限公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略
- 5.2.8 河北建设投资集团有限责任公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略
- 5.2.9 江苏省国信资产管理集团有限公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构
 - (7) 企业改革梳理
 - (8) 企业并购特点
 - (9) 企业发展战略
- 5.2.10 江西大成国有资产经营管理有限责任公司经营分析
 - (1) 企业基本信息
 - (2) 企业组织架构
 - (3) 企业控股公司
 - (4) 企业业务结构
 - (5) 企业经营情况
 - (6) 企业治理结构

- (7) 企业改革梳理
- (8) 企业并购特点
- (9) 企业发展战略

第6章：中国国有资本投资运营公司投资前景分析

6.1 国有资本投资运营公司发展前景

- 6.1.1 国有资本投资运营公司发展趋势分析
- 6.1.2 国有资本投资运营公司经营效益展望
- 6.1.3 国有资本投资运营公司整体前景预测

6.2 国有资本投资运营公司组建建议

- 6.2.1 国有资本投资运营公司战略定位
- 6.2.2 国有资本投资运营公司面临挑战
 - (1) 业务转型挑战：从融资平台向投融资一体化平台转型
 - (2) 人力资本管理挑战：人才短缺，价值激励不到位
- 6.2.3 国有资本投资运营公司顶层设计
 - (1) 组建国有资本投资运营公司，在国有资本管理上搭建三层架构
 - (2) 政府直接授权国有资本投资、运营公司试点
 - (3) 两类方式组建国有资本投资运营公司
- 6.2.4 国有资本投资运营公司战略布局
 - (1) 明确自身定位，打造国投公司业务生态系统，积极探索混合所有制改革
 - (2) 聚焦商业模式创新，构建适合自身发展需要的资本运营模式
 - (3) 重视人力资本管理，突破人才短缺和激励不足的双重约束

图表目录

- 图表1：2017-2024年中国国有企业资产总额变化情况（单位：万亿元）
- 图表2：中国规模以上工业企业国有企业资产占比（单位：%）
- 图表3：国有企业缺乏创新能力
- 图表4：2016-2024年中国国有企业与私营企业主营业务利润率对比（单位：%）
- 图表5：2005-2024年中国国有工业企业和私营工业企业产出效率对比（单位：亿元）
- 图表6：2016-2024年中国国有企业整体经营效益（单位：万亿元）
- 图表7：2016-2024年中国中央国企整体经营效益（单位：万亿元）
- 图表8：2016-2024年中国地方国企整体经营效益（单位：万亿元）
- 图表9：2019-2024年国企改革推动进展
- 图表10：《国企改革三年行动方案（2020-2024年）》制定过程
- 图表11：《国企改革三年行动方案（2020-2024年）》涉及的主要改革方向
- 图表12：《国企改革三年行动方案（2020-2024年）》中混改和管资本相关内容
- 图表13：中国国有资本投资公司与国有资本运营公司的区别
- 图表14：体制改革前国资委管理体系
- 图表15：体制改革后国资委管理体系
- 图表16：国资管理三层体制优势分析
- 图表17：国有资产管理平台介绍
- 图表18：2018-2024年中国国有资本投资运营公司发展路线方针
- 图表19：2020-2024年淡马锡公司投资行业分布情况（单位：%）
- 图表20：2020-2024年淡马锡公司投资区域分布情况（单位：%）
- 图表21：截至2024年淡马锡公司以新元计算的股东总回报率（单位：%）
- 图表22：淡马锡公司经营宗旨
- 图表23：淡马锡模式特点分析
- 图表24：淡马锡模式核心分析
- 图表25：2014-2024年财年淡马锡公司投资组合净值（单位：10亿新元）
- 图表26：2014-2024年财年淡马锡公司集团股东权益（单位：10亿新元）
- 图表27：2014-2024年财年淡马锡公司集团总收入情况（单位：10亿新元）
- 图表28：2014-2024年财年淡马锡公司集团净利润情况（单位：10亿新元）
- 图表29：2014-2024年财年淡马锡公司投资情况（单位：10亿新元）
- 图表30：中粮集团基本信息情况表
- 图表31：2024年中粮集团经营情况
- 图表32：中粮集团业务架构

- 图表33: 中粮集团战略目标
- 图表34: 2018-2024年中粮集团有限公司营业收入及利润率情况 (单位: 亿美元, %)
- 图表35: 中粮集团有限公司改革路径
- 图表36: 中粮集团有限公司改革实践情况
- 图表37: 淡马锡公司董事会成员
- 图表38: 中粮集团管理团队
- 图表39: 中粮集团法人治理结构及其职能划分
- 图表40: 淡马锡控股的公司组织结构
- 图表41: 中粮集团组织架构
- 图表42: 中粮集团资金管理的原则
- 图表43: 淡马锡控股和中粮集团运营模式对比
- 图表44: 淡马锡模式启示分析
- 图表45: 中国国企改革方案与淡马锡模式对比分析
- 图表46: 营运和监管国有资产主体分类
- 图表47: 改革前后国有资产投资运营结构
- 图表48: 截至2024年中国国有资产投资运营公司试点数量情况 (单位: 家)
- 图表49: 截至2024年中国混改试点数量情况 (单位: 家)
- 图表50: 中央企业国有资本投资运营公司试点步伐
- 图表51: 三个批次中央企业国有资本投资运营公司试点名单
- 图表52: 中国地方国有企业国有资本投资运营公司试点步伐
- 图表53: 中国国有资本投资运营公司试点分类
- 图表54: 中国国有资本投资运营公司组建方式
- 图表55: 中国首批试点央企集团公司经营情况
- 图表56: 中国首批试点央企集团公司主要控股子公司
- 图表57: 国家开发投资集团有限公司试点改革进程
- 图表58: 中粮集团试点改革进程
- 图表59: 2024年中国央企国有资本投资运营公司经营情况 (单位: 亿元)
- 图表60: 2024年中国代表性地方国有资本投资运营公司经营情况 (单位: 亿元)
- 图表61: 我国国有资本投资运营公司运营模式定位分析
- 图表62: 减少国资委对企业经营的干预的措施
- 图表63: 加强国资委参与公司治理的能力建设
- 图表64: 国有资本投资运营公司董事会的职能
- 图表65: 2017-2024年上海市地方国有企业资产总额 (单位: 万亿元)
- 图表66: 2017-2024年上海市地方国有企业经营情况 (单位: 万亿元)
- 图表67: 2024年上海市市本级国有资本利润收入组成结构 (单位: %)
- 图表68: 2024年上海市规模以上工业总产值中国有控股企业贡献情况 (单位: %)
- 图表69: 上海市国有资本投资运营公司试点发展历程
- 图表70: 2019-2024年上海国盛集团试点发展历程
- 图表71: 2019-2024年上海国际集团试点发展历程
- 图表72: 2019-2024年广东省国资监管企业资产总额 (单位: 万亿元)
- 图表73: 2019-2024年广东省国资监管企业经营情况 (单位: 万亿元)
- 图表74: 2024年广东省省级国有资本收入结构 (单位: %)
- 图表75: 2024年广东省规模以上工业企业利润国有资本经济贡献情况 (单位: %)
- 图表76: 2018-2024年广东省国企改革政策主要内容
- 图表77: 2019-2024年广东恒健投资控股有限公司试点发展历程
- 图表78: 广州国资发展控股有限公司功能定位
- 图表79: 2020-2024年山东省省属企业营业收入变化情况 (单位: 万亿元, %)
- 图表80: 2020-2024年山东省省属企业利润总额情况 (单位: 亿元)
- 图表81: 2024年山东省国有资本收入组成结构 (单位: %)
- 图表82: 2024年山东省工业总产值中省属企业贡献占比 (单位: %)
- 图表83: 2018-2024年山东省鲁信投资控股集团有限公司试点发展历程
- 图表84: 2019-2024年浙江省省属企业资产总额 (单位: 亿元)
- 图表85: 2019-2024年浙江省省属企业经营情况 (单位: 亿元)
- 图表86: 2024年浙江省省级国有资本经营决算收入构成 (单位: 亿元)
- 图表87: 2024年浙江省固定资产投资国有投资占比情况 (单位: %)
- 图表88: 2019-2024年浙江省国有资本运营有限公司试点发展历程
- 图表89: 2019-2024年江苏省省、设区市国资委监管企业资产总额 (单位: 亿元)
- 图表90: 2019-2024年江苏省省、设区市国资委监管企业经营情况 (单位: 亿元)
- 图表91: 2024年江苏省固定投资总额结构情况 (单位: %)

- 图表92: 江苏省国有资本运营有限公司控股参股企业情况 (单位: %)
- 图表93: 2020-2024年江西省国有及国有控股企业资产总额 (单位: 亿元)
- 图表94: 2020-2024年江西省国有及国有控股企业经营情况 (单位: 亿元)
- 图表95: 2024年江西省固定资产投资国有企业贡献情况 (单位: %)
- 图表96: 2019-2024年贵州省国资委监管企业资产总额 (单位: 亿元)
- 图表97: 2019-2024年贵州省国资委监管企业经营情况 (单位: 亿元)
- 图表98: 2024年贵州省国有资本经营决算收入构成 (单位: 亿元)
- 图表99: 2024年贵州省规模以上工业增加值增速对比情况 (单位: %)
- 图表100: 截至2024年贵州省国资委监管企业名单
- 图表101: 2019-2024年辽宁省国有及国有控股企业新增固定资产投资情况 (单位: 亿元, %)
- 图表102: 2024年辽宁省固定投资总额国有企业贡献情况 (单位: %)
- 图表103: 2020-2024年辽宁省国有资本投资、运营公司改革试点推进步骤
- 图表104: 2019-2024年河北省国有及国有控股企业资产总额 (单位: 亿元)
- 图表105: 2019-2024年河北省国有及国有控股企业经营情况 (单位: 亿元)
- 图表106: 2024年河北省国有资本经营决算收入构成 (单位: 亿元)
- 图表107: 2024年河北省规模以上工业增加值增速对比情况 (单位: %)
- 图表108: 河北省国有资本投资运营公司功能定位分析
- 图表109: 河北省国有资产控股运营有限公司九大专业平台
- 图表110: 国家开发投资集团有限公司基本信息介绍
- 图表111: 国家开发投资集团有限公司企业组织架构
- 图表112: 国家开发投资集团有限公司旗下控股公司 (部分)
- 图表113: 国家开发投资集团有限公司基本业务结构
- 图表114: 2020-2024年国家开发投资集团有限公司主要经营指标 (单位: 亿元)
- 图表115: 国家开发投资集团有限公司创新发展模式分析
- 图表116: 国家开发投资集团有限公司并购事件
- 图表117: 国家开发投资集团有限公司发展战略
- 图表118: 中国保利集团有限公司基本信息介绍
- 图表119: 中国保利集团有限公司组织结构
- 图表120: 中国保利集团有限公司控股公司
- 略 . . . 完整目录请咨询客服

如需了解报告详细内容, 请直接致电前瞻客服中心。

全国免费服务热线: 400-068-7188 0755-82925195 82925295 83586158

或发电子邮件: service@qianzhan.com

或登录网站: <https://bg.qianzhan.com/>

我们会竭诚为您服务!