2026-2031年中国国有资本投资运营公司组建可行性分析报告

目 录

CONTENTS

第1章：中国国有资本投资运营公司发展背景分析
1.1 中国国企改革背景分析
1.1.1 市场垄断阻碍市场活力
1.1.2 传统体制影响创新动力
1.1.3 “一把手负责制”导致腐败产生
1.1.4 效率低下制约经济增长
（1）国企整体经营情况分析
（2）中央国企经营效益分析
（3）地方国企经营效益分析
1.2 国资国企改革的历史和现状
1.2.1 第一阶段（2011-2025年）—“让利放权”时期
1.2.2 第二阶段（2015-2025年）—“产权改革”时期
1.2.3 第三阶段（2016-2025年）—“国资监管”时期
1.2.4 第四阶段（2013-至今）—“全面深化改革”时期
1.3 中国国有资本投资运营公司组建效益分析
1.3.1 推动国有资本兼并重组
1.3.2 推动公司市场化进程
1.4 中国国有资本投资运营公司发展路线方针
1.4.1 国有资产管理架构
1.4.2 国有资本投资运营公司发展路线方针
第2章：国内外国有资本投资运营公司发展经验分析
2.1 国际国有资本投资运营公司发展经验
2.1.1 淡马锡公司基本信息
2.1.2 淡马锡公司经营情况
2.1.3 淡马锡公司经营宗旨
2.1.4 淡马锡模式特点及核心
2.1.5 淡马锡公司经营效益
2.1.6 淡马锡模式成功经验
（1）充分发挥董事会作为政府与企业之间“防火墙”的作用
（2）始终坚持企业在公平竞争市场环境中的商业化主体定位
（3）积极倡导在规范化公司治理过程中采取灵活性的运行机制
2.2 中国国有资本投资运营公司发展经验
2.2.1 中粮集团基本信息
2.2.2 中粮集团经营情况
2.2.3 中粮集团业务架构
2.2.4 中粮集团战略目标
2.2.5 中粮集团经营效益
2.2.6 中粮集团成功经验
2.3 国内外国有资本投资运营公司运营模式对比
2.3.1 法人治理结构比较
（1）淡马锡控股的法人治理结构
（2）中粮集团法人治理结构
2.3.2 管控方式比较
（1）淡马锡控股对下属子公司的管理
（2）中粮集团对下属子公司的管理
2.3.3 整体运营模式比较
2.3.4 淡马锡模式启示
2.3.5 国企改革方案VS淡马锡模式分析
第3章：中国国有资本投资运营公司发展现状分析
3.1 国有资产运营监管体系分析
3.1.1 国有资产运营监管主体分析

3.1.2 国有资产运营监管结构分析
3.2 国有资本投资运营公司试点情况分析
3.2.1 国有资本投资运营公司试点步伐
（1）中央企业试点步伐
（2）地方国企试点步伐
3.2.2 国有资本投资运营公司试点分类
（1）金融性投资运营公司试点
（2）实业性投资运营公司试点
（3）政策性投资运营公司试点
3.2.3 国有资产运营公司组建方式分析
3.2.4 央企国有资本投资公司试点分析
（1）首批试点央企选择原理分析
（2）首批央企改革试点基本情况
（3）首批央企公司相关改革梳理
（4）央企国有资本投资运营公司经营情况
3.2.5 地方国有资本投资公司试点分析
3.3 国有资本投资运营公司运营模式定位分析
3.3.1 国有资本投资运营公司运营模式定位分析
3.3.2 资产经营
3.3.3 投资金融业务
3.3.4 股权投资
3.3.5 不良资产处置
3.3.6 产权重组经营
3.4 国有资本投资运营公司组建可行性分析
3.4.1 国有资本投资运营公司组建模式可行性分析
3.4.2 国有资本投资运营公司治理结构可行性分析
（1）国资委作为出资人，依法行使股东会职权
（2）建立协调运转、有效制衡的企业法人治理结构
3.4.3 国有资本投资运营公司管控风险可行性分析
（1）以管资本的方式履行出资人职责
（2）推动出资企业的股权多元化改革，提高国有资产流动性
（3）集中处置国有企业历史遗留问题
（4）让出资企业享有充分的法人财产所有权与自主经营权
（5）出资企业党组织关系应明确实行属地化管理
3.4.4 国有资本投资运营公司投资领域可行性分析
第4章：中国地方政府组建国有资本投资运营公司分析
4.1 上海市国有资本投资运营平台成立分析
4.1.1 上海市国有企业发展现状分析
4.1.2 上海市国有资产经济地位分析
4.1.3 上海市国有资本投资运营公司定位分析
4.1.4 上海市国有资本投资运营公司试点分析
4.1.5 上海市国有资本投资运营公司案例分析
（1）上海国盛集团
（2）上海国际集团
4.1.6 上海市国有资本投资运营公司试点成效
4.2 广东省国有资本投资运营平台成立分析
4.2.1 广东省国有企业发展现状分析
4.2.2 广东省国有资产经济地位分析
4.2.3 广东省国有资本投资运营公司定位分析
4.2.4 广东省国有资本投资运营公司试点分析
4.2.5 广东省国有资本投资运营公司案例分析
（1）恒健控股
（2）粤海控股
（3）广州国资发展
4.2.6 广东省国有资本投资运营公司试点成效
4.3 山东省国有资本投资运营平台成立分析
4.3.1 山东省国有企业发展现状分析
4.3.2 山东省国有资产经济地位分析
4.3.3 山东省国有资本投资运营公司定位分析

4.3.4 山东省国有资本投资运营公司试点分析
4.3.5 山东省国有资本投资运营公司案例分析
（1）鲁信集团
（2）山东省国投
4.3.6 山东省国有资本投资运营公司试点成效
4.4 浙江省国有资本投资运营平台成立分析
4.4.1 浙江省国有企业发展现状分析
4.4.2 浙江省国有资产经济地位分析
4.4.3 浙江省国有资本投资运营公司定位分析
4.4.4 浙江省国有资本投资运营公司试点分析
4.4.5 浙江省国有资本投资运营公司案例分析
4.4.6 浙江省国有资本投资运营公司试点成效
4.5 江苏省国有资本投资运营平台成立分析
4.5.1 江苏省国有企业发展现状分析
4.5.2 江苏省国有资产经济地位分析
4.5.3 江苏省国有资本投资运营公司定位分析
4.5.4 江苏省国有资本投资运营公司试点分析
4.5.5 江苏省国有资本投资运营公司案例分析
4.5.6 江苏省国有资本投资运营公司试点成效
4.6 江西省国有资本投资运营平台成立分析
4.6.1 江西省国有企业发展现状分析
4.6.2 江西省国有资产经济地位分析
4.6.3 江西省国有资本投资运营公司定位分析
4.6.4 江西省国有资本投资运营公司试点分析
4.6.5 江西省国有资本投资运营公司案例分析
4.6.6 江西省国有资本投资运营公司试点成效
4.7 贵州省国有资本投资运营平台成立分析
4.7.1 贵州省国有企业发展现状分析
4.7.2 贵州省国有资产经济地位分析
4.7.3 贵州省国有资本投资运营公司定位分析
4.7.4 贵州省国有资本投资运营公司试点分析
4.7.5 贵州省国有资本投资运营公司案例分析
4.7.6 贵州省国有资本投资运营公司试点成效
4.8 辽宁省国有资本投资运营平台成立分析
4.8.1 辽宁省国有企业发展现状分析
4.8.2 辽宁省国有资产经济地位分析
4.8.3 辽宁省国有资本投资运营公司定位分析
4.8.4 辽宁省国有资本投资运营公司试点分析
4.8.5 辽宁省国有资本投资运营公司案例分析
4.8.6 辽宁省国有资本投资运营公司试点成效
4.9 河北省国有资本投资运营平台成立分析
4.9.1 河北省国有企业发展现状分析
4.9.2 河北省国有资产经济地位分析
4.9.3 河北省国有资本投资运营公司定位分析
4.9.4 河北省国有资本投资运营公司试点分析
4.9.5 河北省国有资本投资运营公司案例分析
4.9.6 河北省国有资本投资运营公司试点成效
第5章：中国国有资本投资运营公司经营情况分析
5.1 央企国有资本投资运营公司组建分析
5.1.1 国家开发投资集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略

5.1.2 中国保利集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.1.3 中国诚通控股集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2 地方国有资本投资运营平台运行分析
5.2.1 上海国盛集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.2 上海国际集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）公司发展战略
5.2.3 广东粤海控股集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.4 广州国资发展控股有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理

（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.5 山东省鲁信投资控股集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.6 山东省国有资产投资控股有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.7 浙江省国有资本运营有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.8 河北建设投资集团有限责任公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.9 江苏省国信资产管理集团有限公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构
（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
5.2.10 江西大成国有资产经营管理有限责任公司经营分析
（1）企业基本信息
（2）企业组织架构
（3）企业控股公司
（4）企业业务结构
（5）企业经营情况
（6）企业治理结构

（7）企业改革梳理
（8）企业并购特点
（9）企业发展战略
第6章：中国国有资本投资运营公司投资前景分析
6.1 国有资本投资运营公司发展前景
6.1.1 国有资本投资运营公司发展趋势分析
6.1.2 国有资本投资运营公司经营效益展望
6.1.3 国有资本投资运营公司整体前景预测
6.2 国有资本投资运营公司组建建议
6.2.1 国有资本投资运营公司战略定位
6.2.2 国有资本投资运营公司面临挑战
（1）业务转型挑战：从融资平台向投融资一体化平台转型
（2）人力资本管理挑战：人才短缺，价值激励不到位
6.2.3 国有资本投资运营公司顶层设计
（1）组建国有资本投资运营公司，在国有资本管理上搭建三层架构
（2）政府直接授权国有资本投资、运营公司试点
（3）两类方式组建国有资本投资运营公司
6.2.4 国有资本投资运营公司战略布局
（1）明确自身定位，打造国投公司业务生态系统，积极探索混合所有制改革
（2）聚焦商业模式创新，构建适合自身发展需要的资本运营模式
（3）重视人力资本管理，突破人才短缺和激励不足的双重约束

图表目录

图表1：2018-2025年中国国有企业资产总额变化情况（单位：万亿元）
图表2：中国规模以上工业企业国有企业资产占比（单位：%）
图表3：国有企业缺乏创新能力
图表4：2017-2025年中国国有企业与私营企业主营业务利润率对比（单位：%）
图表5：2006-2025年中国国有工业企业和私营工业企业产出效率对比（单位：亿元）
图表6：2017-2025年中国国有企业整体经营效益（单位：万亿元）
图表7：2017-2025年中国中央国企整体经营效益（单位：万亿元）
图表8：2017-2025年中国地方国企整体经营效益（单位：万亿元）
图表9：2020-2025年国企改革推动进展
图表10：《国企改革三年行动方案（2021-2025年）》制定过程
图表11：《国企改革三年行动方案（2021-2025年）》涉及的主要改革方向
图表12：《国企改革三年行动方案（2021-2025年）》中混改和管资本相关内容
图表13：中国国有资本投资公司与国有资本运营公司的区别
图表14：体制改革前国资委管理体系
图表15：体制改革后国资委管理体系
图表16：国资管理三层体制优势分析
图表17：国有资产管理平台介绍
图表18：2019-2025年中国国有资本投资运营公司发展路线方针
图表19：2021-2025年淡马锡公司投资行业分布情况（单位：%）
图表20：2021-2025年淡马锡公司投资区域分布情况（单位：%）
图表21：截至2025年淡马锡公司以新元计算的股东总回报率（单位：%）
图表22：淡马锡公司经营宗旨
图表23：淡马锡模式特点分析
图表24：淡马锡模式核心分析
图表25：2015-2025年财年淡马锡公司投资组合净值（单位：10亿新元）
图表26：2015-2025年财年淡马锡公司集团股东权益（单位：10亿新元）
图表27：2015-2025年财年淡马锡公司集团总收入情况（单位：10亿新元）
图表28：2015-2025年财年淡马锡公司集团净利润情况（单位：10亿新元）
图表29：2015-2025年财年淡马锡公司投资情况（单位：10亿新元）
图表30：中粮集团基本信息情况表
图表31：2025年中粮集团经营情况
图表32：中粮集团业务架构

图表33：中粮集团战略目标
图表34：2019-2025年中粮集团有限公司营业收入及利润率情况（单位：亿美元，%）
图表35：中粮集团有限公司改革路径
图表36：中粮集团有限公司改革实践情况
图表37：淡马锡公司董事会成员
图表38：中粮集团管理团队
图表39：中粮集团法人治理结构及其职能划分
图表40：淡马锡控股的公司组织结构
图表41：中粮集团组织架构
图表42：中粮集团资金管理的原则
图表43：淡马锡控股和中粮集团运营模式对比
图表44：淡马锡模式启示分析
图表45：中国国企改革方案与淡马锡模式对比分析
图表46：营运和监管国有资产主体分类
图表47：改革前后国有资产投资运营结构
图表48：截至2025年中国国有资产投资运营公司试点数量情况（单位：家）
图表49：截至2025年中国混改试点数量情况（单位：家）
图表50：中央企业国有资本投资运营公司试点步伐
图表51：三个批次中央企业国有资本投资运营公司试点名单
图表52：中国地方国企国有资本投资运营公司试点步伐
图表53：中国国有资本投资运营公司试点分类
图表54：中国国有资本投资运营公司组建方式
图表55：中国首批试点央企集团公司经营情况
图表56：中国首批试点央企集团公司主要控股子公司
图表57：国家开发投资集团有限公司试点改革进程
图表58：中粮集团试点改革进程
图表59：2025年中国央企国有资本投资运营公司经营情况（单位：亿元）
图表60：2025年中国代表性地方国有资本投资运营公司经营情况（单位：亿元）
图表61：我国国有资本投资运营公司运营模式定位分析
图表62：减少国资委对企业经营的干预的措施
图表63：加强国资委参与公司治理的能力建设
图表64：国有资本投资运营公司董事会的职能
图表65：2018-2025年上海市地方国有企业资产总额（单位：万亿元）
图表66：2018-2025年上海市地方国有企业经营情况（单位：万亿元）
图表67：2025年上海市市本级国有资本利润收入组成结构（单位：%）
图表68：2025年上海市规模以上工业总产值中国有控股企业贡献情况（单位：%）
图表69：上海市国有资本投资运营公司试点发展历程
图表70：2020-2025年上海国盛集团试点发展历程
图表71：2020-2025年上海国际集团试点发展历程
图表72：2020-2025年广东省国资监管企业资产总额（单位：万亿元）
图表73：2020-2025年广东省国资监管企业经营情况（单位：万亿元）
图表74：2025年广东省省级国有资本收入结构（单位：%）
图表75：2025年广东省规模以上工业企业利润国有资产经济贡献情况（单位：%）
图表76：2019-2025年广东省国企改革政策主要内容
图表77：2020-2025年广东恒健投资控股有限公司试点发展历程
图表78：广州国资发展控股有限公司功能定位
图表79：2021-2025年山东省省属企业营业收入变化情况（单位：万亿元，%）
图表80：2021-2025年山东省省属企业利润总额情况（单位：亿元）
图表81：2025年山东省国有资本收入组成结构（单位：%）
图表82：2025年山东省工业总产值中省属企业贡献占比（单位：%）
图表83：2019-2025年山东省鲁信投资控股集团有限公司试点发展历程
图表84：2020-2025年浙江省省属企业资产总额（单位：亿元）
图表85：2020-2025年浙江省省属企业经营情况（单位：亿元）
图表86：2025年浙江省省级国有资本经营决算收入构成（单位：亿元）
图表87：2025年浙江省固定资产投资国有投资占比情况（单位：%）
图表88：2020-2025年浙江省国有资本运营有限公司试点发展历程
图表89：2020-2025年江苏省省、设区市国资委监管企业资产总额（单位：亿元）
图表90：2020-2025年江苏省省、设区市国资委监管企业经营情况（单位：亿元）
图表91：2025年江苏省固定投资总额结构情况（单位：%）

图表92：江苏省国有资本运营有限公司控股参股企业情况（单位：%）
图表93：2021-2025年江西省国有及国有控股企业资产总额（单位：亿元）
图表94：2021-2025年江西省国有及国有控股企业经营情况（单位：亿元）
图表95：2025年江西省固定资产投资国有企业贡献情况（单位：%）
图表96：2020-2025年贵州省国资委监管企业资产总额（单位：亿元）
图表97：2020-2025年贵州省国资委监管企业经营情况（单位：亿元）
图表98：2025年贵州省国有资本经营决算收入构成（单位：亿元）
图表99：2025年贵州省规模以上工业增加值增速对比情况（单位：%）
图表100：截至2025年贵州省国资委监管企业名单
图表101：2020-2025年辽宁省国有及国有控股企业新增固定资产投资情况（单位：亿元，%）
图表102：2025年辽宁省固定投资总额国有企业贡献情况（单位：%）
图表103：2021-2025年辽宁省国有资本投资、运营公司改革试点推进步骤
图表104：2020-2025年河北省国有及国有控股企业资产总额（单位：亿元）
图表105：2020-2025年河北省国有及国有控股企业经营情况（单位：亿元）
图表106：2025年河北省国有资本经营决算收入构成（单位：亿元）
图表107：2025年河北省规模以上工业增加值增速对比情况（单位：%）
图表108：河北省国有资本投资运营公司功能定位分析
图表109：河北省国有资产控股运营有限公司九大专业平台
图表110：国家开发投资集团有限公司基本信息介绍
图表111：国家开发投资集团有限公司企业组织架构
图表112：国家开发投资集团有限公司旗下控股公司（部分）
图表113：国家开发投资集团有限公司基本业务结构
图表114：2021-2025年国家开发投资集团有限公司主要经营指标（单位：亿元）
图表115：国家开发投资集团有限公司创新发展模式分析
图表116：国家开发投资集团有限公司并购事件
图表117：国家开发投资集团有限公司发展战略
图表118：中国保利集团有限公司基本信息介绍
图表119：中国保利集团有限公司组织结构
图表120：中国保利集团有限公司控股公司
略·····完整目录请咨询客服

如需了解报告详细内容，请直接致电前瞻客服中心。

全国免费服务热线：400-068-7188 0755-82925195 82925295 83586158

或发电子邮件：service@qianzhan.com

或登录网站：https://bg.qianzhan.com/

我们会竭诚为您服务！